

[第 6 章]



活力あふれる産業振興のまちづくり

第 1 節 農業の振興

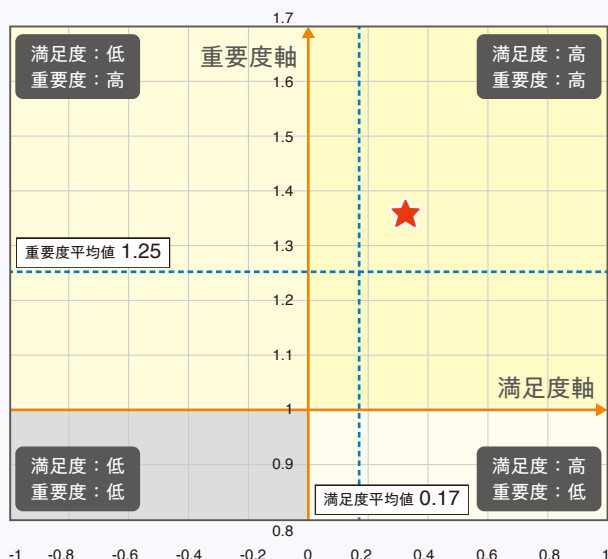
— 目指す姿 —

- 豊かな自然環境を活かした持続可能な農業が営まれるまち
- 農作物の高付加価値化と販路拡大により収益が確保される農業が営まれるまち
- 農地の保全と整備が行き届いた農業生産活動ができるまち

— まちづくり指標 —

指標	基準値（令和 2 年度）	目標値（令和 11 年度）
農家所得を向上します (1,000 万円以上販売する農業経営体数の増加)	121 経営体	130 経営体

満足度・重要度 領域マップ



関係する個別計画

- ◎西条市農業経営基盤強化促進に関する基本構想
平成 17 年度～
- ◎西条市農業振興地域整備計画
平成 24 年度～
- ◎農村環境計画
平成 26 年度～
- ◎西条市農村振興基本計画
平成 19 年 3 月～

市民からの声

- 農業への支援と新規事業の育成支援をお願いしたい。
- 若い人にも農業の魅力を知ってもらいたい。

施策の内容



(1) 農業経営の安定化を支援します

水田農業を発展させるため、水田の裏作作物や飼料用米等の戦略作物の生産量を高めます。また、多様な野菜・果樹等の農作物のブランド化や生産性の向上を支援するとともに、スマート農業への取組を進めます。

指標 (KPI)	基準値	目標値 (令和 11 年度)
戦略作物の年間栽培面積を増加します	1,324.4ha (令和 5 年度)	1,400.0ha
高収益作物の年間延べ栽培面積を増加します	277ha (令和 5 年度)	300ha
スマート農業に取り組む件数を増加します (累計)	180 件 (令和 5 年度)	210 件

(2) 多様な担い手を確保します

高齢化による農業従事者の減少や担い手不足の解消を目指して、県・ＪＡ・農業委員会等の関係機関と連携し、新規就農を志す人への支援を行うとともに、認定農業者^{*}や集落営農^{*}等の農業を支える多様な担い手に対する支援を行います。

指標 (KPI)	基準値	目標値 (令和 11 年度)
新規就農者数を増加します (累計)	18 人 (令和 5 年度)	80 人 (令和 7 ～ 11 年度)
農業経営改善計画認定数を維持します	582 件 (令和 5 年度)	582 件
担い手への農地集積率を向上します	59.6% (令和 5 年度)	65.0%

(3) 農業の基盤整備を推進します

水田及び樹園地を含め、全ての農用地における農作業の効率化や高収益・高品質化を図るため、ほ場整備^{*}や園内道の整備を推進します。また、災害の未然防止や水源としての機能維持のため、ため池の改修・整備を進めます。

指標 (KPI)	基準値	目標値 (令和 11 年度)
水田ほ場整備を進めます (累計)	41.7% (令和 5 年度)	46.0%
ため池整備を進めます (累計)	27 か所 (令和 5 年度)	43 か所

(4) 農業の持つ多面的機能の維持・発展に努めます

自然環境を保全する面からも、中山間地域等の耕作条件が不利な農地の生産活動を維持するため、農地の多面的機能を踏まえた支援を行うとともに、あらゆる角度から耕作放棄地の解消について検討し、対策を講じます。

指標 (KPI)	基準値	目標値 (令和 11 年度)
中山間直接支払対象面積を維持します	137.7ha (令和 5 年度)	137.7ha
多面的機能維持直接支払対象面積を維持します	3,398ha (令和 5 年度)	3,398ha
耕作放棄地の解消面積を増加します (累計)	3.4ha (令和 5 年度)	15.0ha (令和 7 ～ 11 年度)



第2節 林業の振興

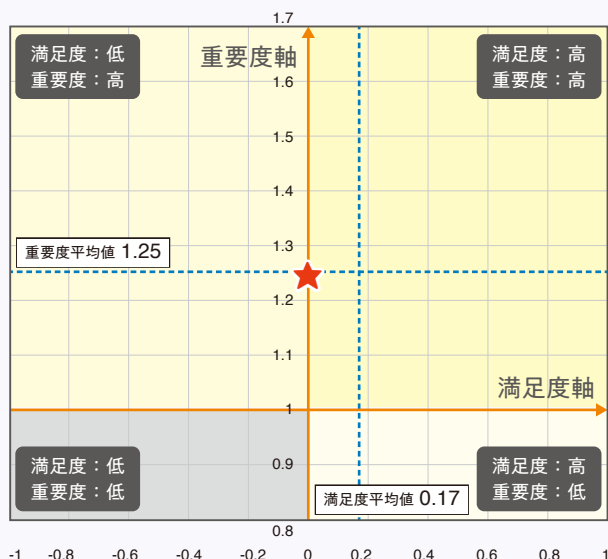
— 目指す姿 —

- 森林の持つ多面的機能が維持され、豊かな自然と良質な水資源が確保できるまち
- 森林資源の循環利用が図られ、持続可能な林業経営が営まれるまち

— まちづくり指標 —

指標	基準値（令和4年度）	目標値（令和11年度）
林業産出額を増加します	3億500万円	3億5,000万円

満足度・重要度 領域マップ



関係する個別計画

- ◎西条市森林ビジョン
令和7年度～
- ◎西条市森林整備計画
令和7年度～令和16年度
- ◎西条市鳥獣被害防止計画
令和7年度～令和9年度

市民からの声

- 景観保護と水の涵養のためにも、山の保全と林業の振興をお願いしたい。

施策の内容



(1) 森林の有する多面的機能の維持・増進・普及啓発を図ります

森林の有する多面的機能の維持・増進を図るため、森林経営管理制度による森林整備を推進するほか、林業事業体が行う森林整備や担い手の確保・育成に対する支援を行います。また、森林や林業に対する興味・関心を高めるため、森林教育や体験活動等を実施します。

指標 (KPI)	基準値	目標値 (令和 11 年度)
森林経営管理制度による森林整備面積を増加します (累計)	203ha (令和 5 年度)	700ha
認定林業事業体及び意欲と能力のある林業経営者を増加します (累計)	6 事業体 (令和 5 年度)	8 事業体
森林教育及び林業体験等の参加児童数を増加します	630 人 (令和 5 年度)	800 人

(2) 森林資源の循環利用を促進します

伐期を迎えている市内の森林資源を有効活用するため、森林組合や林業事業体と協力して搬出を進めるとともに、搬出コストの低減につながるよう、林道等の林業基盤の整備に取り組みます。また、木材需要の起爆剤となりうる C L T (直交集成板) をはじめ、西条産材の利用が増加するよう、普及啓発を行います。

指標 (KPI)	基準値	目標値 (令和 11 年度)
造林事業の実施面積を増加します	215ha (令和 5 年度)	260ha
林道の整備を進めます (累計)	28,586m (令和 5 年度)	33,850m
C L T を使用した建築物を増加します (累計)	5 棟 (令和 5 年度)	10 棟

(3) 地籍調査を計画的に推進します

土地の境界や所有者等を明確にすることが、山間部の防災対策や森林整備等の円滑な実施につながるため、地籍調査を計画的に推進します。

指標 (KPI)	基準値	目標値 (令和 11 年度)
地籍調査事業進捗率を向上します (累計)	72.4% (令和 5 年度)	73.8%

(4) 鳥獣による森林及び農作物に対する被害対策を推進します

鳥獣による森林や農作物への被害軽減を図るため、地域や耕作者等が実施する被害防止対策を支援するとともに、関係機関・団体と連携して有害鳥獣の生息数の適正管理に取り組みます。

指標 (KPI)	基準値	目標値 (令和 11 年度)
有害鳥獣被害対策の実施面積を増加します	14.6ha (令和 5 年度)	17.6ha
イノシシ・ニホンザル・ニホンジカの有害捕獲頭数を増加します	776 頭 (令和 5 年度)	1,000 頭
有害鳥獣捕獲隊員数を維持します	181 人 (令和 5 年度)	181 人



第3節 水産業の振興

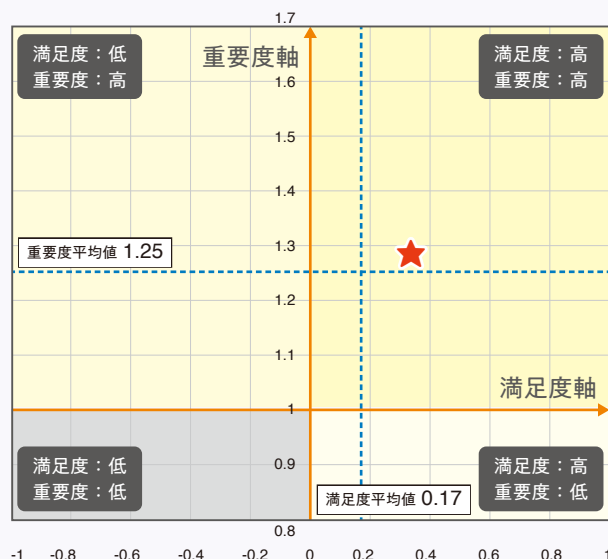
— 目指す姿 —

- 水産業を取り巻く環境の改善により、持続可能な水産業経営が営まれるまち

— まちづくり指標 —

指標	基準値（平成 30 年度）	目標値（令和 11 年度）
漁業者所得を向上します （1,000 万円以上販売する経営体数の増加）	23 経営体	25 経営体

満足度・重要度 領域マップ



市民からの声

- 農業、水産業、林業等、自然豊かな西条市を全国へ売り込んでいただきたい。

施策の内容



(1) 水産業経営の安定化を支援します

漁協と全漁業者は関係機関と協力しつつ、ノリ養殖に取り組むとともに、種苗の放流による水産資源の確保に努めており、定置網漁業、刺網、流し網等による漁獲高の維持について支援を行います。

指標（KPI）	基準値	目標値（令和 11 年度）
種苗放流を進めます	75 万尾（令和 5 年度）	80 万尾
魚食育体験の開催回数を維持します（累計）	8 回（令和 2 ～ 5 年度）	10 回（令和 7 ～ 11 年度）

(2) 水産業の持つ多面的機能の維持・発展に努めます

漁場の環境保全を目的に、漁業関係者が行う藻場の維持、漁場の機能回復等の活動を支援し、漁場や干潟の維持・保全を進めるとともに、国・県等関係機関と連携し海環境改善・豊かな海づくり活動を目指します。

指標（KPI）	基準値	目標値（令和 11 年度）
藻場の定植面積を増加します	0.20ha（令和 5 年度）	0.24ha
漁場環境の改善活動組織数を維持します	4 団体（令和 5 年度）	4 団体



漁場清掃



魚食育体験



あさりの育成



アコウ稚魚の放流

1 健康に生き生きと暮らせる
福祉のまちづくり

2 豊かな自然と
共生するまちづくり

3 快適な都市基盤の
まちづくり

4 災害に強く安全で安心して
暮らせるまちづくり

5 ふるさとを愛する
豊かな心を育む
教育・文化のまちづくり

6 活力あふれる
産業振興のまちづくり

7 構想の実現に向けて



第4節 企業活動の活性化

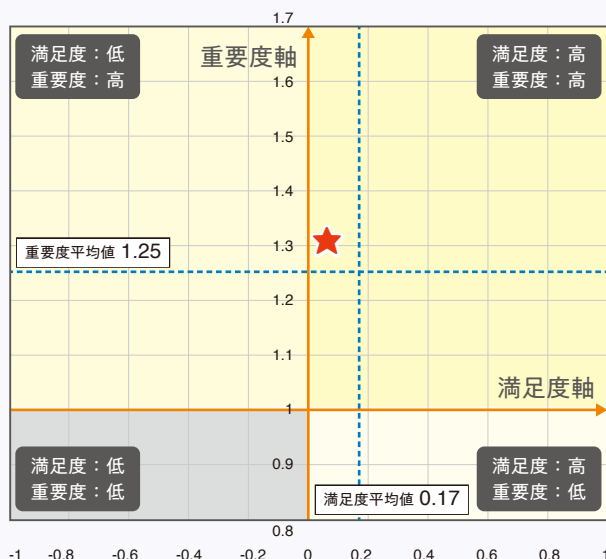
— 目指す姿 —

- 優れた立地環境を活かし、既存企業の成長と新たな企業の誘致が促進されるまち
- 積極的な設備投資や人材育成等により、企業活動が活性化されるまち

— まちづくり指標 —

指標	基準値（令和4年度）	目標値（令和11年度）
製造品出荷額等における粗付加価値額の比率を維持します	21.0%	21.0%

満足度・重要度 領域マップ



関係する個別計画

- ◎西条市都市計画マスタープラン
平成21年度～令和11年度

市民からの声

- 企業誘致の活発化が、税収の増加や雇用の創出につながることを願う。

施策の内容



(1) 企業立地促進により産業の維持・強化を図ります

新たな工業用地確保等により、企業が立地しやすい環境を整えて企業誘致を図るとともに、既存企業の持続的な発展と安定的な雇用の創出を図るため、設備投資に対する優遇制度の強化等に取り組みます。

指標 (KPI)	基準値	目標値 (令和 11 年度)
企業立地奨励措置※に基づく設備投資額を維持します (累計)	121 億 (令和 2 ～ 5 年度)	150 億円 (令和 7 ～ 11 年度)

(2) 企業の競争力強化や生産性向上に向けた取組を支援します

中小企業の競争力強化に向けたデジタル化や ICT の利活用等による生産性向上、受注機会の創出に向けた取組を進めるとともに、脱炭素社会実現に向けた環境分野の支援として省エネ設備等の導入を支援します。

指標 (KPI)	基準値	目標値 (令和 11 年度)
中小企業の経営課題に対する支援件数を維持します (累計)	3,775 件 (令和 2 ～ 5 年度)	4,720 件 (令和 7 ～ 11 年度)
マッチング件数を維持します (累計)	183 件 (令和 2 ～ 5 年度)	230 件 (令和 7 ～ 11 年度)
企業立地奨励措置に基づく脱炭素化に取り組む促進奨励金の設備投資額を維持します (累計)	7 億円 (令和 4 ～ 5 年度)	17.5 億円 (令和 7 ～ 11 年度)

(3) 中小企業の持続可能な経営基盤の強化・改善を支援します

各支援機関等と連携し、研究開発・販路開拓・人材育成等の様々な視点から総合的な支援を行うことで、まちの活力や暮らしを支える市内事業者の事業継続・発展につながる経営基盤の強化・改善を図ります。

指標 (KPI)	基準値	目標値 (令和 11 年度)
中小企業資金融資制度※に基づく融資件数を増加します (累計)	年平均 147 件 (令和 3 ～ 5 年度)	750 件 (令和 7 ～ 11 年度)
事業承継の相談支援数を維持します (累計)	年平均 24 件 (令和 5 年度)	120 件 (令和 7 ～ 11 年度)

1 健康に生き生きと暮らせる
福祉のまちづくり

2 豊かな自然と
共生するまちづくり

3 快適な都市基盤の
まちづくり

4 災害に強く安全で安心して
暮らせるまちづくり

5 ふるさとを愛する
豊かな心を育む
教育・文化のまちづくり

6 活力あふれる
産業振興のまちづくり

7 構想の実現に向けて



第5節 事業創出に向けた環境づくり

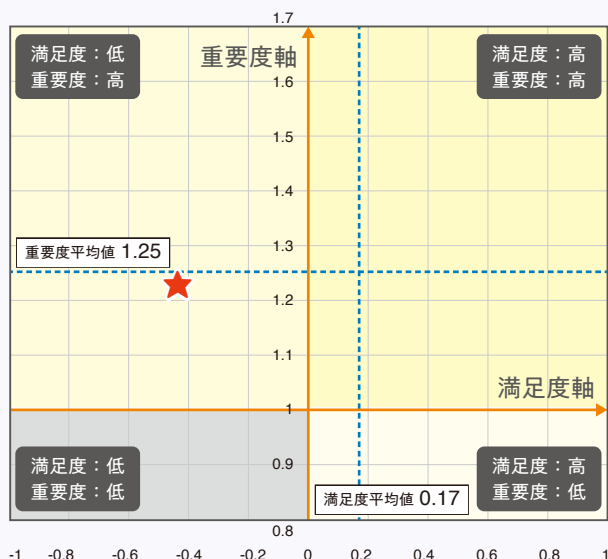
— 目指す姿 —

- 起業・創業により自己実現に向けたチャレンジがしやすいまち
- 商品開発や販路拡大等により、産業が活性化されるまち

— まちづくり指標 —

指標	基準値（令和3年度）	目標値（令和11年度）
市内就業者1人当たりの市内総生産額を維持します	9,228 千円	9,228 千円

満足度・重要度 領域マップ



関係する個別計画

- 西条市立地適正化計画
平成28年度～令和12年度
- 創業支援等事業計画
平成26年度～令和7年度

市民からの声

- 「西条市といえばこれ！」といったブランドを創出してほしい。

施策の内容



(1) 起業・創業の促進と市内事業者等の新分野への進出を支援します

各支援機関等と連携した商業地域等の維持を図るとともに、創業希望者の状況に応じた専門的な相談支援や既存産業の新規分野での事業展開を支援します。

指標 (KPI)	基準値	目標値 (令和 11 年度)
創業支援等事業計画による創業実現数を維持します (累計)	215 件 (令和 2 ~ 5 年度)	270 件 (令和 7 ~ 11 年度)
新規事業への展開支援数を維持します (累計)	175 件 (令和 2 ~ 5 年度)	220 件 (令和 7 ~ 11 年度)
商業地域等の新規出店数を維持します (累計)	年平均 7 件 (令和 2 ~ 5 年度)	35 件 (令和 7 ~ 11 年度)

(2) 魅力ある特産品を活かした地域産業の活性化を図ります

意欲ある事業者に対して商品開発、販路拡大等を支援していくとともに、ふるさと納税を通じた商品の PR 及び関係人口の拡大を図ります。

指標 (KPI)	基準値	目標値 (令和 11 年度)
商品開発支援による商品開発数を維持します (累計)	20 件 (令和元 ~ 5 年度)	20 件 (令和 7 ~ 11 年度)
各種展示会や商談会での成約件数を維持します (累計)	45 件 (令和元 ~ 5 年度)	45 件 (令和 7 ~ 11 年度)
ふるさと納税の寄附者 (西条市の応援者) を増加します	29,355 人 (令和 5 年度)	38,000 人



創業者向けセミナー



新商品の開発支援



第 6 節 観光産業の創出

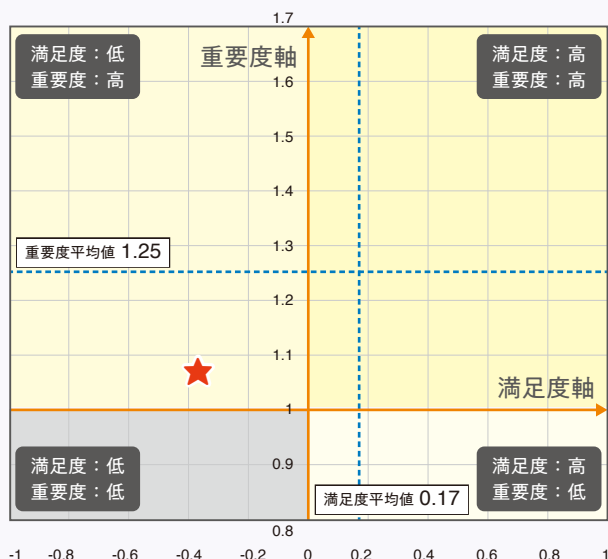
— 目指す姿 —

- 国内外を問わず、あらゆる人が訪れたいと思えるまち
- 訪れた人が来てよかった、また来たいと思えるまち

— まちづくり指標 —

指標	基準値（令和 5 年度）	目標値（令和 11 年度）
観光消費額を増加します	54 億 1,293 万円	56 億 8,350 万円

満足度・重要度 領域マップ



関係する個別計画

- ◎地域再生計画「デジタルプラットフォーム構築によるライフスタイル型地域観光・滞在スタイル創出事業」令和 5 年度～令和 7 年度

市民からの声

- 豊かな自然を活かした観光客を増やす取組に力をいれてほしい。

施策の内容



(1) 「いしづちブランド」を構築します

西条市、久万高原町、高知県のいの町、高知県大川村の広域連携により設立した「株式会社ソラヤマいしづち」を中心に着地型旅行事業を推進することにより、観光客等の滞在期間の長期化、再来訪頻度の増加を図り、観光地としての「いしづちブランド」の魅力向上に取り組みます。

指標（KPI）	基準値	目標値（令和 11 年度）
着地型旅行商品数を増加します（累計）	41 件 （令和 5 年度）	50 件
観光、スポーツ合宿等による宿泊者数を増加します	24 万 7,784 人 （令和 5 年度）	26 万人

(2) 観光プロモーションを推進します

西条市を取り巻く豊かな自然をはじめ、あらゆる観光資源を国内外へ発信することにより、効果的なプロモーション活動を展開し、観光誘客や関係人口・交流人口の拡大につなげます。

指標（KPI）	基準値	目標値（令和 11 年度）
公式WEB※サイトの観光関連記事への訪問数（セッション数）を増加します	23 万 49 件 （令和 5 年度）	25 万件
観光情報のパブリシティ活動※によるテレビ・雑誌等（注1）の広告換算費を増加します（累計）	8,373 万円 （令和 5 年度）	4 億 5,000 万円 （令和 7 ～ 11 年度）

（注1）「テレビ・雑誌等」には、テレビ、ラジオ、新聞、雑誌のほか、WEB、SNS等の媒体を含む。

(3) 受け入れ体制を強化します

西条市の観光資源のポテンシャル※を十分に発揮して新たな観光客やリピーターの獲得につなげるため、ヒト・モノ・コトの観点から観光客の受け入れ体制を強化し、西条市に訪れる観光客の満足度の向上に取り組めます。

指標（KPI）	基準値	目標値（令和 11 年度）
観光スポット、施設・体験に関する満足度を向上します	73.8% （令和 5 年度）	80.0%
ホスピタリティ※に関する満足度を向上します	65.0% （令和 5 年度）	70.0%

1 健康に生き生きと暮らせる
福祉のまちづくり

2 豊かな自然と
共生するまちづくり

3 快適な都市基盤の
まちづくり

4 災害に強く安全で安心して
暮らせるまちづくり

5 ふるさとを愛する
豊かな心を育む
教育・文化のまちづくり

6 活力あふれる
産業振興のまちづくり

7 理想の実現に向けて



第7節 産業人材・雇用環境

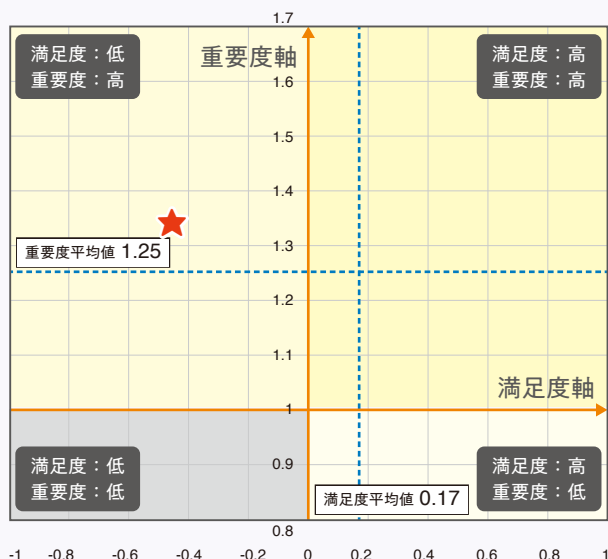
— 目指す姿 —

- 産業人材の確保・育成・活躍による産業が発展するまち
- 魅力ある職場の実現により、誰もが生き生きと働けるまち

— まちづくり指標 —

指標	基準値（令和6年度）	目標値（令和11年度）
市内企業の就職件数を維持します	1,070 件	1,070 件

満足度・重要度 領域マップ



関係する個別計画

- ◎第3期西条市子ども・子育て支援事業計画
令和7年度～令和11年度
- ◎第2次西条市男女共同参画計画
平成28年度～令和7年度

市民からの声

- 各産業の担い手・働き手を中心に、豊かな人間性と能力のある人材を確保できる環境づくりを進めてほしい。

施策の内容



(1) 産業人材の確保に向けた就業機会の創出に取り組みます

各支援機関等との連携のもと、多様な人材の確保に向けた就業機会を創出するとともに、市内事業者の認知度向上に向けた取組を支援します。

指標 (KPI)	基準値	目標値 (令和 11 年度)
就業機会創出事業の参加者数を増加します (累計)	年平均 505 人 (令和元～5 年度)	2,550 人 (令和 7～11 年度)
人材確保に関する相談支援数を維持します (累計)	年平均 22 件 (令和 4～5 年度)	110 件 (令和 7～11 年度)

(2) 労働環境の改善による魅力ある職場づくりを支援します

誰もが生き生きと働き続けられるよう、企業等における従業員の福利厚生の実現に向けた取組や、ワーク・ライフ・バランスの実現に向けた取組を推奨します。

指標 (KPI)	基準値	目標値 (令和 11 年度)
健康宣言事業所数を増加します (累計)	64 件 (令和 5 年度)	90 件
人口 1 万人当たりの市内で働く女性従業者数を増加します	1,057 人 (令和 5 年度)	1,129 人
市内企業への 65 歳以上の方の就職件数を維持します (累計)	年平均 111 件 (令和 3～5 年度)	555 件 (令和 7～11 年度)



高校生向け合同企業説明会



学生による市内企業見学



ものづくりの魅力を学ぶ子どもたち



市内企業向けセミナー

1 健康に生き生きと暮らせる
福祉のまちづくり

2 豊かな自然と
共生するまちづくり

3 快適な都市基盤の
まちづくり

4 災害に強く安全で安心して
暮らせるまちづくり

5 ふるさとを愛する
豊かな心を育む
教育・文化のまちづくり

6 活力あふれる
産業振興のまちづくり

7 構想の実現に向けて